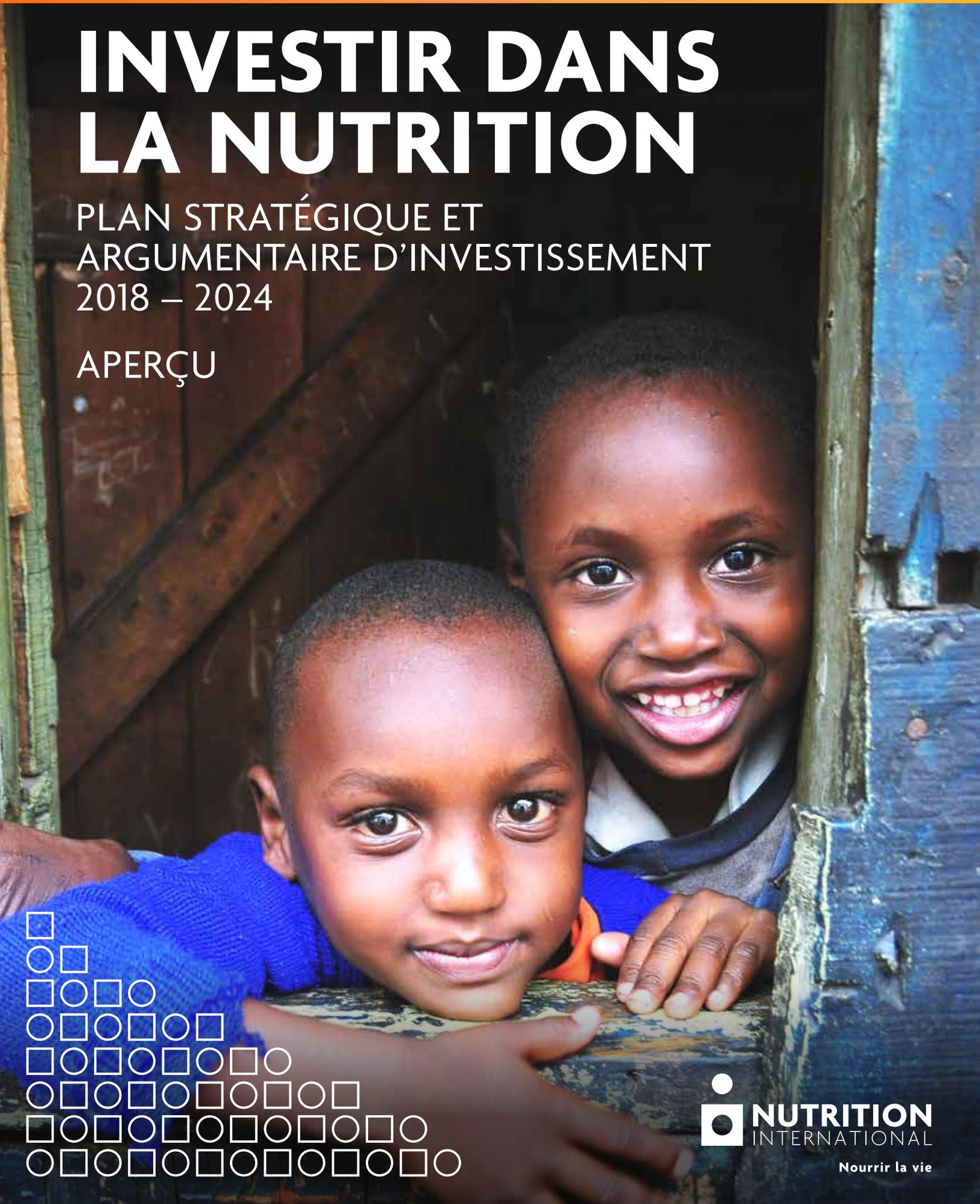


# INVESTIR DANS LA NUTRITION

PLAN STRATÉGIQUE ET  
ARGUMENTAIRE D'INVESTISSEMENT  
2018 – 2024

APERÇU



# LA NUTRITION : LA BASE D'UN MONDE MEILLEUR

« Nutrition International fait une différence parce que la nutrition est la différence. C'est la différence entre aller à l'école et y apprendre. Entre donner naissance à une enfant et lui donner la vie. C'est la différence entre ce qui serait possible et ce qui n'a aucune chance d'arriver. À Nutrition International, nous nourrissons les gens pour nourrir la vie. »

*Joel C. Spicer, Président-directeur général,  
Nutrition International*



UNE NUTRITION ADÉQUATE EST LA BASE DU DÉVELOPPEMENT HUMAIN. C'est l'ingrédient essentiel que chacun d'entre nous a besoin pour survivre et pour s'épanouir. Sans elle, le cerveau ne se développera pas complètement, le corps sera incapable de croître convenablement et le système immunitaire ne fonctionnera pas efficacement. La malnutrition taxe le potentiel humain et le monde ne peut simplement pas se le permettre.

Tout comme la malnutrition crée souvent des obstacles insurmontables au progrès humain, une nutrition adéquate peut ouvrir un monde de possibilités. Une bonne nutrition au bon moment renforce les capacités pour rêver, alimente le pouvoir de réussite et jette les bases d'un monde meilleur.

Les femmes bien nourries profitent d'une meilleure santé; elles ont des grossesses plus sécuritaires et accouchent de bébés en meilleure santé. Les nourrissons et les enfants bien nourris ont un système immunitaire plus fort, ce qui les aide à résister aux maladies et améliorer leur santé globale, le développement de leur cerveau et leur potentiel humain.

Bien nourris, les adolescents sont plus en mesure de demeurer à l'école, d'apprendre davantage et de réussir leurs études. Cela se traduit par l'accès à de meilleurs emplois, une augmentation des gains durant leur vie et une plus grande contribution à la croissance de leurs familles, de leurs communautés et de leurs pays.

La nutrition est essentielle pour bâtir le capital humain puisqu'une population bien nourrie, en santé et éduquée constitue une condition de base indispensable à la croissance et au développement économique. Des personnes en santé et productives obtiennent de meilleurs revenus, paient plus d'impôts et bâtissent la capacité d'un pays à fournir ses propres ressources aux services essentiels, par exemple une éducation de qualité et des services de santé améliorés.

Nutrition International croit qu'un monde meilleur est possible. Cependant, nous devons fondamentalement changer notre approche au développement pour y arriver. Nous devons faire tomber les barrières, menacer le statu quo et nous recentrer sur la manière de rejoindre les personnes vulnérables grâce à des interventions efficaces. Nous devons nous concentrer sur les personnes que nous soutenons, ainsi que les défis auxquels elles font face. Nous devons bâtir des partenariats et des approches pour nous attaquer à ces problèmes et nous devons accroître l'investissement. Dans les faits, *nous devons faire le développement de manière différente.*

# NOTRE APPROCHE

A close-up photograph of a woman with a warm smile, wearing a colorful headscarf with red, blue, and brown stripes and a red beaded headband. She has a small gold nose ring and a bindi on her forehead. She is holding a young child with dark hair and a red top. In the background, several other people, including women and children, are visible, some looking towards the camera. The scene is brightly lit, suggesting an outdoor or well-lit indoor setting.

La malnutrition, sous une forme ou une autre, atteint une personne sur trois sur la planète; elle touche plus durement les femmes et les filles.



NUTRITION INTERNATIONAL EST UN ORGANISME MONDIAL DE NUTRITION qui met l'accent sur la prestation d'interventions nutritionnelles à faibles coûts et à impact élevé destinées aux personnes dans le besoin depuis 25 ans. Travaillant main dans la main avec les gouvernements à titre de partenaire expert, nous offrons une expertise technique pointue combinée à une approche flexible, qui augmente l'impact sans augmenter la complexité et les coûts. Agent multiplicateur dans l'ensemble de l'écosystème, nous combinons notre capacité unique à aider les pays à surmonter les obstacles pour renforcer la nutrition et à mobiliser les ressources nationales à la capacité et la responsabilisation des gouvernements locaux.

Plusieurs activités de développement se font en isolement en raison de la concurrence des mandats institutionnels, la disponibilité du financement, les préférences des donateurs et les frontières sectorielles – au lieu de servir au mieux les intérêts des personnes que nous voulons aider. Nutrition International cherche à mettre fin à ces silos pour favoriser une « approche sans occasions ratées ». Nous nous servons ainsi de la nutrition pour guider les interventions, apporter une valeur ajoutée par l'entremise de programmes et de mesures à double action, et intégrer la nutrition à d'autres plateformes ou domaines où elle n'est pas présente.

Malgré le fait que la malnutrition atteint une personne sur trois sur la planète sous une forme ou une autre, elle touche plus durement les femmes et les filles. Ce qui sous-tend notre approche, c'est qu'elle met l'accent sur cette charge disproportionnée et ses causes profondes en fonction du genre. Une meilleure nutrition, en particulier pour les femmes et les filles, est un élément essentiel à la réalisation de l'égalité des genres, du renforcement de l'autonomie des femmes, et des Objectifs de développement durable.

Nutrition International ne fait pas que lutter *au nom* des personnes que nous aidons, comme si elles n'étaient qu'une force passive et impuissante. Nous travaillons *en compagnie* des communautés, pour autonomiser les personnes afin qu'elles puissent prendre de meilleures décisions pour elles-mêmes et leurs familles, et pour s'exprimer d'une voix plus forte afin de « transformer » la manière de faire les choses.

La passion et la détermination de notre équipe mondiale de plus de 400 personnes forment la trame du tissu social de notre approche. Nutrition International est exceptionnel en raison de ses qualités, sa créativité et des compétences de ses artisans et l'accent qu'ils mettent sur l'action, les résultats et l'échelle d'application. Initiative canadienne spécialisée d'origine modeste, nous sommes devenus un organisme mondial de nutrition, rentable et doté d'une expertise technique reconnue internationalement dont l'influence se répercute à l'échelle mondiale. Nous sommes à un moment charnière de notre évolution et de notre croissance – grâce à une nouvelle stratégie et un argumentaire d'investissement. Cependant, notre objectif demeure le même : *nous existons pour aider du mieux possible les personnes que nous servons.*

# NOTRE STRATÉGIE MONDIALE

Nutrition International atteint  
des populations vulnérables  
qui ne profiteraient pas  
d'interventions en nutrition  
autrement.



NOTRE VISION EST CELLE D'UN MONDE OÙ TOUTE PERSONNE, PEU IMPORTE D'OÙ ELLE PROVIENT, EST À L'ABRI DE LA MALNUTRITION ET PEUT ATTEINDRE SON PLEIN POTENTIEL. D'ici 2030, Nutrition International veut transformer la vie d'un milliard de personnes vulnérables – particulièrement les femmes, les adolescentes et les enfants – en améliorant leur état nutritionnel. Pour réaliser cet objectif, nous mettrons en œuvre deux stratégies s'étalant chacune sur six ans.

Points forts à l'appui, Nutrition International concentrera ses efforts dans 10 pays à haute priorité tout en maintenant sa programmation et son assistance technique dans 50 autres pays.

Nous prioriserons les nouveau-nés et les enfants sous l'âge de cinq ans, les adolescentes et les femmes enceintes, ainsi que les populations difficiles d'accès. En plus de nos interventions à faible coût et à impact élevé, nous mettrons l'accent sur les nouvelles plateformes novatrices de prestations de services, y compris les plateformes sensibles aux enjeux nutritionnels, et avec des partenaires non traditionnels, dont des membres du secteur privé et des associations de l'industrie.

## MÉTHODE

Nutrition International se veut un chef de file dans la recherche et la mise à l'échelle de solutions pour contrer la malnutrition tout en assurant l'intégration transversale des questions de genre selon trois grands axes : la portée, les leviers de développement et l'influence. Nous réalisons nos impacts par **la portée**, c'est-à-dire des interventions en nutrition à faible coût, mais à impact élevé pour ceux qui en ont besoin; **des leviers de développement**, c'est-à-dire l'intégration de la nutrition dans les plateformes non nutritionnelles, l'innovation technologique et les modèles novateurs de financement; et **de l'influence**, c'est-à-dire par la recherche, le plaidoyer et le partage du savoir. La nature complémentaire de ces composantes stratégiques, orientées par l'objectif transversal de la promotion de **l'égalité des genres et le renforcement de l'autonomie des femmes**, constitue le fondement renouvelé de notre approche.

### L'OBJECTIF DE PORTÉE

**Étendre la prestation d'interventions en nutrition à faible coût, mais à impact élevé, priorisant les adolescentes, les femmes enceintes et les nouveau-nés, et les enfants sous l'âge de cinq ans.** Par de la programmation directe à grande échelle – passant souvent par des programmes gouvernementaux existants et des plateformes de marché – Nutrition International met en œuvre des programmes rentables fondés sur des données probantes qui maximisent la portée et optimisent l'utilisation de ressources limitées.

### L'OBJECTIF DU LEVIER DE DÉVELOPPEMENT

**Intégrer la nutrition à travers les domaines, renforcer la prise en main locale et le développement d'approches novatrices à grande échelle.** En utilisant des plateformes existantes, l'innovation technologique et les modèles novateurs de financement, Nutrition International rejoint les populations vulnérables qui ne seraient pas autrement rejointes par les interventions en nutrition.



#### L'OBJECTIF D'INFLUENCE

**Combiner la recherche, l'assistance technique, le plaidoyer et les partenariats pour améliorer les politiques, les programmes et pour augmenter les ressources destinées à la nutrition.** Par ses investissements précoces, ses essais de nouvelles interventions et leur mise à l'échelle, et ultimement, par le transfert de la responsabilité des programmes aux pays responsables, Nutrition International agit comme expert et comme centre technique d'excellence de calibre mondial. De concert avec les gouvernements nationaux, provinciaux/régionaux et locaux, nous offrons et nous bâtissons une capacité technique pour la conception, la prestation et le repérage de programmes multisectoriels en nutrition tout en acheminant le savoir à nos partenaires mondiaux et aux autres gouvernements.

#### LES OBJECTIFS D'ÉGALITÉ DES GENRES

**Intégrer l'égalité des genres au sein de Nutrition International et promouvoir l'égalité des genres et le renforcement de l'autonomie des femmes et des filles à travers le monde.** En ajoutant une perspective de genres dans tous nos projets et dans le cycle de programme de tous nos modèles d'affaires, nos programmes et nos partenariats, Nutrition International cherche à autonomiser les femmes et les filles pour qu'elles puissent défendre leurs intérêts en matière de santé et de nutrition.

#### MODÈLES D'AFFAIRES

Nutrition International utilise plusieurs modèles d'affaires pour rejoindre les bonnes personnes avec le bon niveau de soutien au bon moment de leurs vies. Nous avons évalué ce qui fonctionne et ce qui ne fonctionne pas et nous avons conçu nos programmes pour éliminer les obstacles et éviter les occasions ratées; pour bâtir une capacité et une expertise locale et augmenter les ressources nationales; et pour rejoindre le plus de personnes possible à moindre coût.

**L'Initiative pour un bon départ** a accéléré la mise à l'échelle d'une trousse complète d'interventions en nutrition visant à améliorer l'état nutritionnel d'au moins 100 millions de nourrissons, de jeunes enfants, d'adolescentes, de femmes et de femmes enceintes dans neuf pays durement touchés par la malnutrition en Asie et en Afrique. Au cours des trois dernières années, cette initiative a rejoint des millions de personnes avec ses interventions destinées à sauver des vies, elle a fait œuvre de pionnière des interventions auprès des adolescentes et a établi des partenariats entre les ministères locaux de la santé et de l'éducation.

**La nutrition, levier de développement et d'influence en faveur du changement (NLIFT)** intègre la nutrition dans les plateformes existantes non nutritionnelles, exploitant les approches établies pour améliorer la portée des interventions en nutrition sans en augmenter les coûts ou la complexité. Au cours des trois dernières années, NLIFT a attiré un montant estimé à 20 millions en argent comptant et en contributions en nature par l'intégration de la nutrition dans les programmes de santé, d'éducation et de santé sexuelle et reproductive.

**Le mécanisme d'assistance technique à la nutrition (NTEAM)** est un carrefour mondial d'expertise technique qui fournit un soutien technique aux gouvernements et aux agences multilatérales, en particulier pour la planification, la planification budgétaire, l'application, la surveillance et l'évaluation des programmes en nutrition, afin de renforcer la capacité de prestation de programmes à l'intérieur des pays. NTEAM est devenu le plus grand fournisseur de soutien technique aux pays du Mouvement pour le renforcement de la nutrition (SUN), y compris le Secrétariat du Mouvement SUN lui-même.



# NOTRE ARGUMENTAIRE D'INVESTISSEMENT

La malnutrition demeure l'un des obstacles les plus persistants à la prospérité, à la croissance et au développement humain.

AU COURS DES 25 DERNIÈRES ANNÉES, NUTRITION INTERNATIONAL A MOBILISÉ 1 MILLIARD DE DOLLARS DANS LA LUTTE À LA MALNUTRITION; près d'un tiers de ce montant l'a été dans les cinq dernières années. Pour le cycle d'une durée de six ans commençant en 2018, nous cherchons à obtenir 700 millions de dollars pour étendre nos opérations, leur impact et le soutien aux pays.

Pour rentabiliser au maximum chaque dollar, nous avons fait l'essai d'options d'investissement entre les interventions et la géographie en utilisant un modèle unique – validé par l'Université Johns Hopkins – qui combine les meilleures estimations d'impacts disponibles avec nos propres données sur chaque intervention en nutrition.

Le résultat est un argumentaire d'investissement audacieux fondé sur des données probantes, conçu pour sauver des vies et pour améliorer à moindre coût le plus de vies possible en Asie et en Afrique, tout en renforçant la capacité des pays à financer et diriger leur propre lutte contre la malnutrition. Cet argumentaire d'investissement est le premier en son genre par un organisme mondial en nutrition; il met l'accent sur la progression des Objectifs de développement durable et la valorisation du capital humain.

## IMPACTS SUR LA SANTÉ

La malnutrition demeure l'un des obstacles les plus persistants à l'amélioration de la prospérité, de la croissance et du développement humain, limitant de génération en génération la capacité de se développer, d'apprendre et de gagner sa vie en réalisant pleinement son potentiel.

Si Nutrition International est entièrement financé au cours des six prochaines années, l'organisme :

**Sauvera la vie de 1,2 million d'enfants.** On peut éviter la plupart des quelque 5,5 millions de décès d'enfants qui se produisent chaque année. En tant que chef de file mondial de supplémentation en vitamine A et avec l'expansion à l'échelle du traitement de la diarrhée par le zinc et les sels de réhydratation orale, Nutrition International sauvera la vie de 1,2 million d'enfants.

**Évitera 60 millions de cas d'anémie.** L'anémie est la cause première d'invalidité chez les adolescentes et elle réduit le rendement scolaire, la productivité au travail et la résistance aux maladies pour une grande partie de la population mondiale. L'enrichissement des denrées de base, la supplémentation en fer et en acide folique aux femmes enceintes, l'administration de poudres de micronutriments multiples aux enfants et la supplémentation hebdomadaire en fer et acide folique pour les adolescentes feront en sorte que les programmes de Nutrition International éviteront 60 millions de cas d'anémie.



**Fera la prévention de 4,4 millions de cas de retard de croissance.** Condition à perpétuité, le retard de croissance mène à de faibles résultats cognitifs et scolaires, réduit les gains à vie et a un impact sur la productivité de la main-d'œuvre. Par la supplémentation en vitamine A et en fer et acide folique pour les enfants, les programmes de Nutrition International aideront à prévenir 4,4 millions de cas de retard de croissance.

**Évitera 1 million de cas de déficience mentale.** La carence en iode chez les femmes enceintes est une cause importante de déficience mentale chez les nouveau-nés et empêche ces enfants d'atteindre leur plein potentiel. En augmentant l'accès mondial au sel iodé, les programmes de Nutrition International aideront à prévenir un million de cas permanents de déficience mentale chez les nouveau-nés.

**Fera la prévention de 400 000 cas de faible poids à la naissance.** Une des causes principales de mortalité néonatale, le faible poids à la naissance contribue également au retard de croissance. En augmentant le nombre de femmes enceintes qui reçoivent des suppléments de fer et d'acide folique ainsi que de l'éducation nutritionnelle, les programmes de Nutrition International aideront à la prévention de 400 000 cas de faible poids à la naissance.

**Fera la prévention de 10 000 anomalies du tube neural.** La carence en acide folique est une cause importante des anomalies du tube neural, qui ont des effets dévastateurs sur les bébés et leurs familles. L'enrichissement des denrées de base dans le cadre des programmes de Nutrition International aidera à prévenir 10 000 cas d'anomalies du tube neural.

### IMPACTS SUR LE CAPITAL HUMAIN

La nutrition est essentielle pour bâtir le capital humain et permettre aux enfants de mieux apprendre et de demeurer en classe plus longtemps, d'obtenir de meilleurs emplois et d'augmenter leurs gains à vie, et ainsi faire une plus grande contribution au développement de leurs familles, communautés et pays.

Si Nutrition International est entièrement financé au cours des six prochaines années, l'organisme :

**Augmentera le potentiel cognitif des enfants par 85 millions de points de QI.** Dix millions d'enfants qui autrement auraient eu une intelligence plus faible que la moyenne verront un gain de jusqu'à 8,5 points de QI chacun en moyenne, leur permettant d'atteindre leur plein potentiel. Grâce à l'accès au sel iodé, à l'allaitement maternel exclusif et à la réduction du retard de croissance, les programmes de Nutrition International aideront à augmenter le développement cognitif de plus de 10 millions d'enfants.

**Permettra l'atteinte d'une année scolaire supplémentaire pour 10 millions d'enfants.** Ces mêmes enfants feront aussi un gain d'une année scolaire supplémentaire, augmentant leur indépendance et leur capacité de gagner un revenu. Grâce à l'accès au sel iodé, à l'allaitement maternel exclusif et à la réduction du retard de croissance, les programmes de Nutrition International aideront plus de 10 millions d'enfants à faire un gain d'une année scolaire supplémentaire.

**Générera 54 \$ milliards supplémentaires en retombées économiques.** La productivité qui autrement aurait été perdue en raison de la mortalité ou de l'invalidité entraînera des retombées économiques supplémentaires de 54 \$ milliards.

## POUR EN SAVOIR PLUS...

Pour de plus amples renseignements sur nos données ou nos modèles, visitez le [www.NutritionIntl.org/strategie](http://www.NutritionIntl.org/strategie) pour consulter notre plan stratégique et argumentaire d'investissement 2018-2024. Des informations supplémentaires sur Nutrition International se trouvent au : [www.NutritionIntl.org/fr](http://www.NutritionIntl.org/fr)



[www.NutritionIntl.org/fr](http://www.NutritionIntl.org/fr)

